



Implenia

20
JAHRE
JUNG

JAHRE ZUKUNFT
GESTALTEN

160

DIE DIGITALE BAUSTELLE

ein europäischer Vergleich

2.9.2026 – Kongress IDPUB – Felix Stauch

INHALT

1 Implenia

2 Digitale Baustelle –
Ausgewählte Projekte

3 Strategische Ansätze, Reifegrade
Erfahrungen, Vergleich

WIR GESTALTEN UND BAUEN MIT UND FÜR MENSCHEN

Auftragsbestand CHF

8,5 Mrd.

31. Dezember 25



CHF Mio.

140,5

EBIT FY.25



Ziel mittelfristig

>4,5% EBIT-Marge

25% EK-Quote



FTE

~ 8'400

31. Dezember 25



3 Divisionen

- Buildings
- Civil Engineering
- Service Solutions



1 integriertes Modell

Dienstleistungsangebot entlang der Wertschöpfungskette



4 strategische Prioritäten

- Performance
- Wachstum
- Business Innovation
- Menschen & Kultur

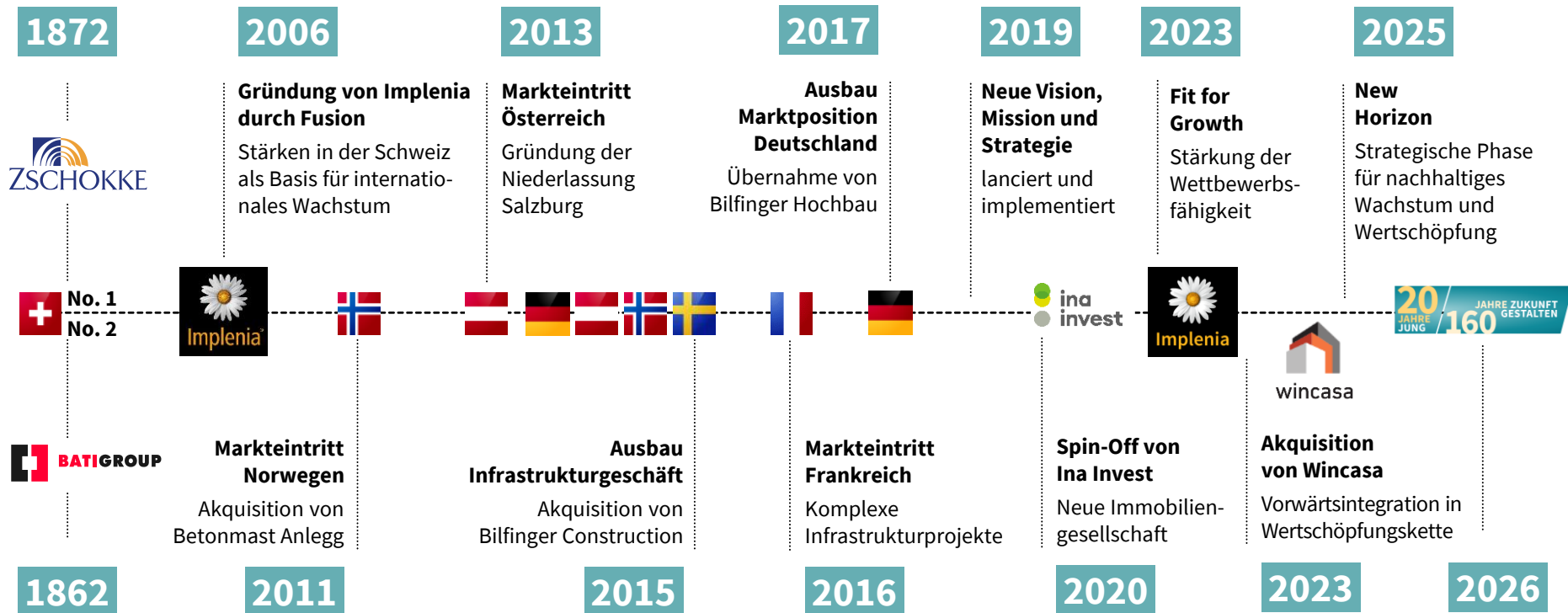


4 Werte

- Performance
- Exzellenz
- Kollaboration
- Integrität



EIN JUNGES UNTERNEHMEN MIT TRADITION



INTEGRIERTES ANGEBOT IN DER SCHWEIZ & DEUTSCHLAND, TUNNEL-BAU & DAMIT VERBUNDENE INFRASTRUKTUR IN WEITEREN MÄRKTEN



BUILDINGS

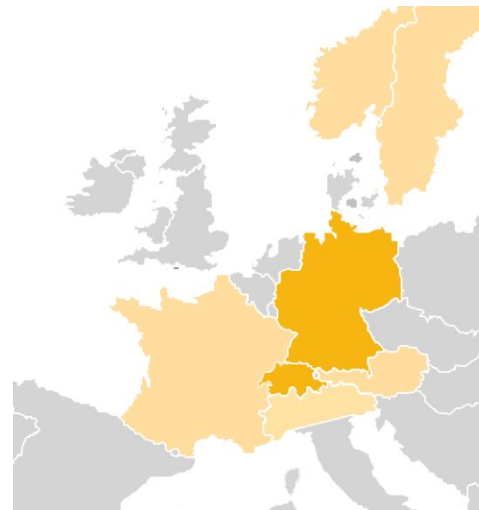


CIVIL ENGINEERING



SERVICE SOLUTIONS

		Tunnel- bau	Ingenieur- bau	Spezial- tiefbau	
 SCHWEIZ					
 DEUTSCHLAND					
 ÖSTERREICH					
 SCHWEDEN					
 NORWEGEN					
 FRANKREICH					
WEITERE					



 **Integriertes Angebot** aller Divisionen in der **Schweiz und Deutschland**

 **Tunnelbau und damit verbundene Infrastrukturprojekte** in **weiteren Märkten**

CIVIL ENGINEERING – EXPERTISE FÜR KOMPLEXE UND HYBRIDE INFRASTRUKTUR IN ALLEN FACHBEREICHEN

Tunneling



Einzigartige Expertise im Bau verschiedenster Tunnels sowie Pumpspeicherkraftwerken, jahrzehntelange bewährte Kompetenz in anspruchsvollen Grossprojekten. **Experten für komplexe Tiefbauten**

Civil & Special Foundations



Planung, Realisierung & Sanierung hybrider, komplexer Civil Engineering-Projekte in nachhaltiger, verlässlicher und innovativer Weise, mit Fokus auf Qualität und lange Lebensdauer. **Experten für alle Dienstleistungen im Strassen-, Eisenbahn- und Ingenieurtiefbau, inkl. Brücken & Spezialtiefbau¹⁾**



Implen

**DIGITALE
BAUSTELLE –
AUSGEWÄHLTE
PROJEKTE**



PLANBASIERTE AUSFÜHRUNG MIT GEZIELTEN BIM-ANWENDUNGEN

PROJEKTKONTEXT

- Neue unterirdische S-Bahn-Station im Zentrum Münchens
- Rund 42 Meter tiefe Baugrube
- Spezialtief-, Tunnel- und Betonbau unter innerstädtischen Bedingungen

DIGITALE AUSGANGSLAGE

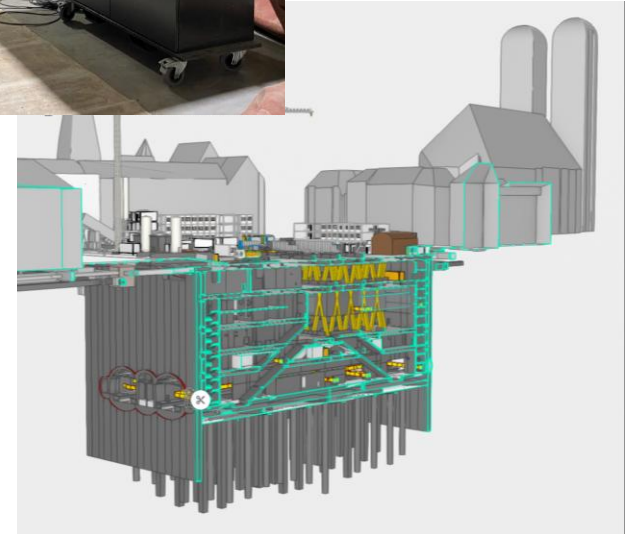
- Planung grundsätzlich BIM-basiert
- Ausführung überwiegend anhand freigegebener Pläne
- BIM-Modell als ergänzende Informations- und Auswertungsgrundlage



PLANBASIERTE AUSFÜHRUNG MIT GEZIELTEN BIM-ANWENDUNGEN

DIGITALE ARBEITSWEISE

- Komplexe Bauzustände und Fachmodelle koordinieren
- Bestandsmodelle aus Maschinen- und Sensordaten generieren
- Ausgeführte Mengen modellbasiert nachvollziehen
- Digitaler BIM-Modellzugriff als punktuelle Ergänzung



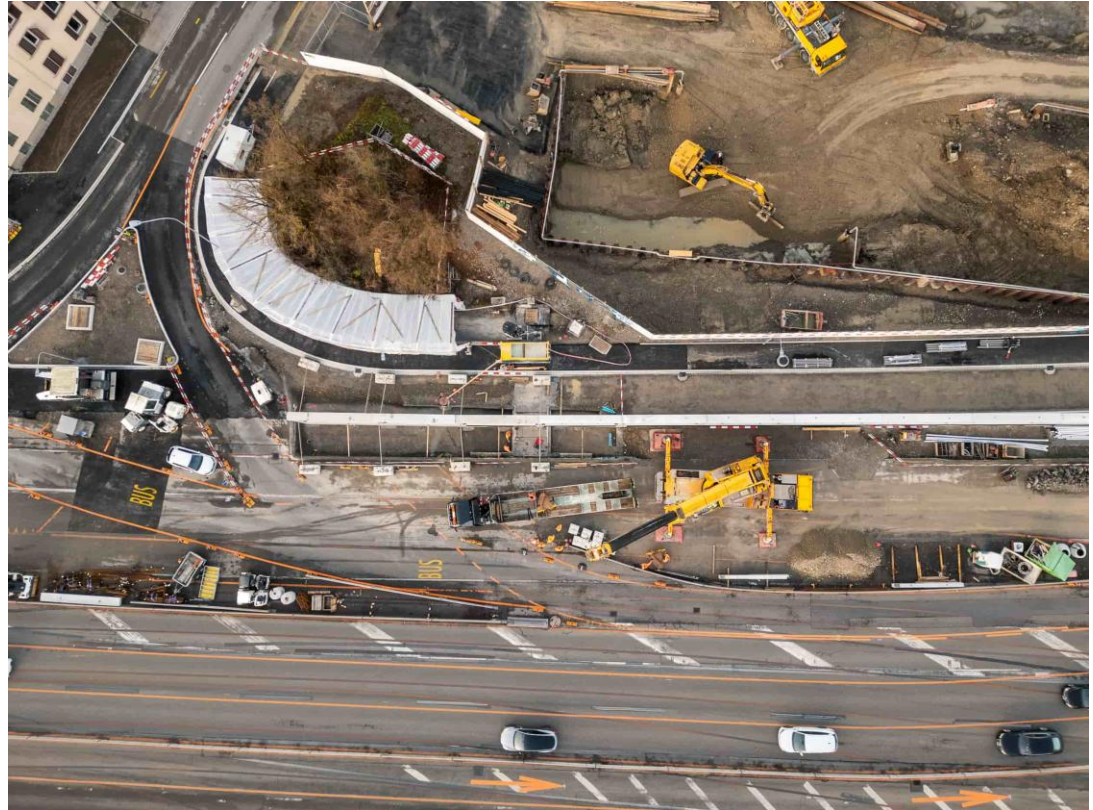
DAS BIM-MODELL WIRD ZUM PRIMÄREN AUSFÜHRUNGSMEDIUM

PROJEKTKONTEXT

- Infrastrukturbau im dicht genutzten städtischen Verkehrsraum
- Räumlich verteilte Baustellenbereiche
- Aktuelle Informationen werden gleichzeitig im Büro und direkt vor Ort benötigt

DIGITALE AUSGANGSLAGE

- Ausführung weitgehend ab BIM-Modell
- Pläne nur noch in ausgewählten Situationen



DAS BIM-MODELL WIRD ZUM PRIMÄREN AUSFÜHRUNGSMEDIUM

DIGITALE ARBEITSWEISE

- Informationen digital vor Ort bereitstellen
- Moderne Arbeitsgeräte (Tablets, Vermessung, BIM Kiosk)
- Aus dem BIM-Modell abstecken und bauen
- Baustellenprozesse papierlos dokumentieren



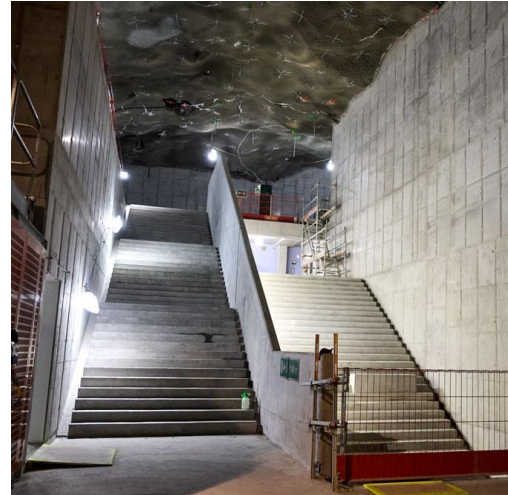
DIE DOKUMENTATION ENTSTEHT DIREKT AM BIM-OBJEKT

PROJEKTKONTEXT

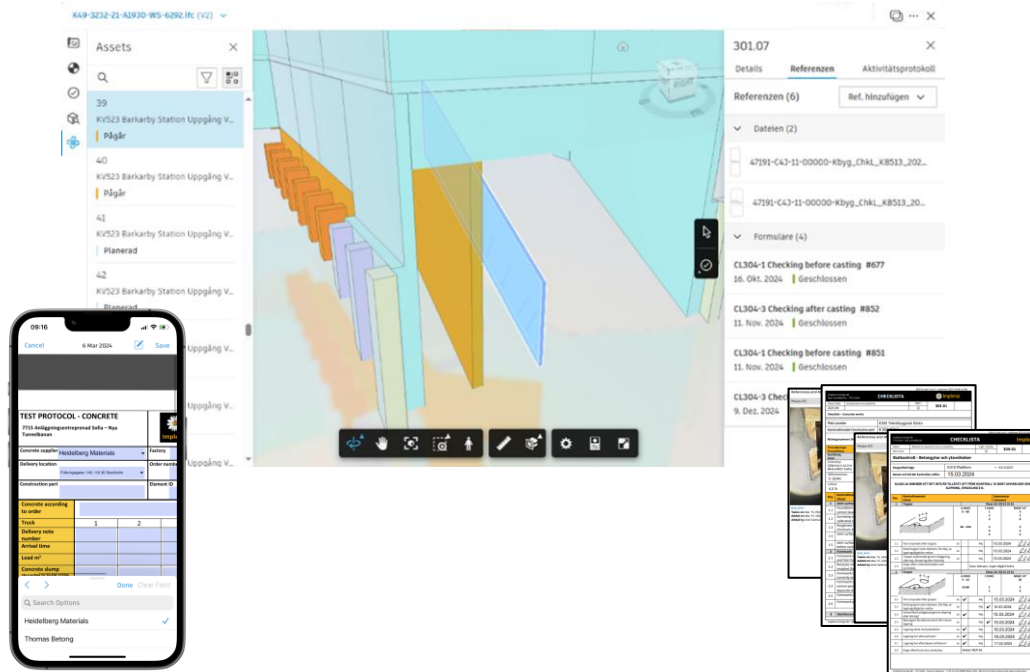
- Neue unterirdische U-Bahn-Station
- Stationsbauwerke in Felsentunneln und oberirdischen Bereichen
- Rund 10'000 m³ Beton für Stationsgebäude, Zugänge und Fahrkartenhalle

DIGITALE AUSGANGSLAGE

- Planung und Ausführung grundsätzlich BIM-basiert
- BIM-Modelle als primäre Ausführungsinformation
- Qualitäts- und Fortschrittsdokumentation vollständig digital



DIE DOKUMENTATION ENTSTEHT DIREKT AM BIM-OBJEKT



DIGITALE ARBEITSWEISE

- Qualität mit standardisierten digitalen Checklisten dokumentieren
- Fertigstellungs- und Dokumentationsstatus bauteilbezogen verfolgen
- Qualitätsnachweise mit dem BIM-Objekt verknüpfen

ERGEBNIS

1'312 CHECKLISTEN
UND RUND **3'000** FOTOS
MIT DEN BIM-MODELLEN
VERKNÜPFT

Dokumentieren

Status verfolgen

Strukturiert am Bauteil
zusammenführen

DAS BIM-MODELL STRUKTURIERT FERTIGSTELLUNG UND ÜBERGABE

PROJEKTKONTEXT

- 9,5 km Strassenkorridor
- Zwei Tunnel und sieben Brücken
- Design-and-Build-Projekt

DIGITALE AUSGANGSLAGE

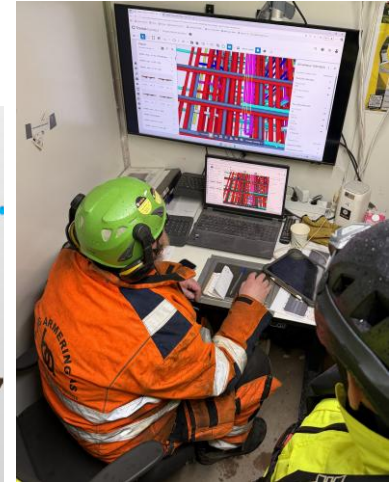
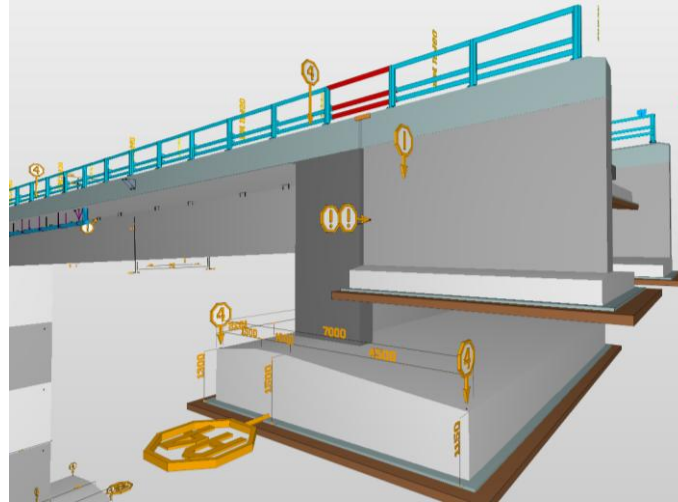
- BIM in allen Projektphasen
- Jedes relevante Objekt eindeutig identifiziert
- As-built-Modell und Betriebsdokumentation als Liefergegenstand
- Systematic Completion als durchgängiger Fertigstellungsprozess



DAS BIM-MODELL STRUKTURIERT FERTIGSTELLUNG UND ÜBERGABE

DIGITALE ARBEITSWEISE

- Bauteile und Systeme eindeutig identifizieren
- Fertigstellung, Prüfung und Abnahme bauteilbezogen nachverfolgen
- Dokumentation und abrechenbare Leistungen dem BIM-Objekt zuordnen
- As-built- und Betriebsinformationen strukturiert übergeben



ERGEBNIS
RUND 30'000
DOKUMENTE
ÜBER OBJEKT-CODES
MIT DEM BIM-
MODELL VERKNÜPFT

Identifi-
zieren

Bauen

Prüfen

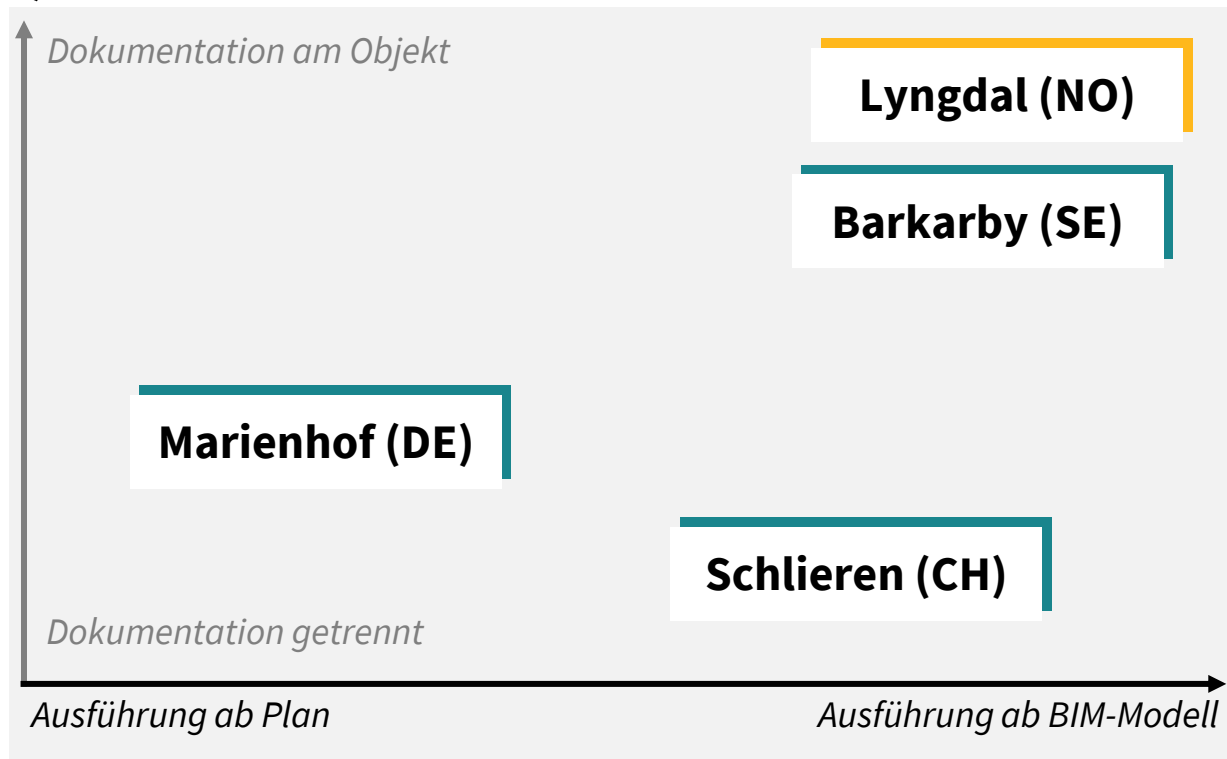
Dokumentieren

Abrechnen

Übergeben

DER ENTSCHEIDENDE SCHRITT: VOM BIM-MODELL ZUM DIGITALEN BAUTEIL (BIM-OBJEKT)

- **Marienhof:** BIM-Modelle für einzelne Anwendungen
- **Grünau:** BIM-Modelle als Ausführungsmedium
- **Barkarby:** BIM-Objekte als Träger der Dokumentation
- **Lyngdal:** BIM-Objekte als Einheit für Fertigstellung und Übergabe





Implenia

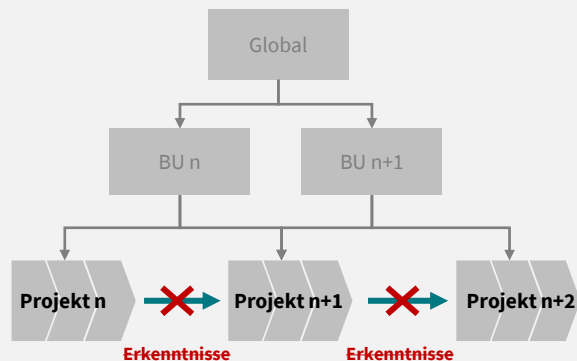
**STRATEGISCHE
ANSÄTZE,
REIFEGRADE UND
ERFAHRUNGEN**



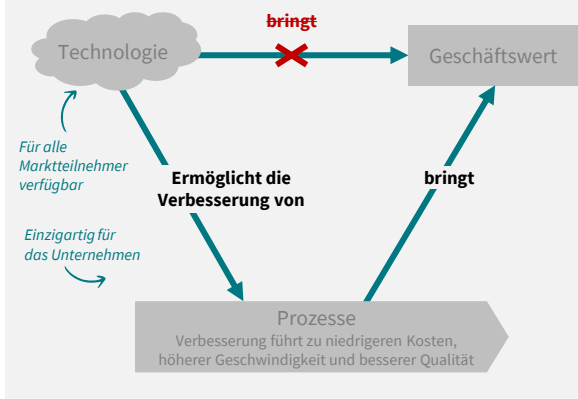
ERKENNTNIS 1: DREI HERAUSFORDERUNGEN ZU MEISTERN

Projekt Amnesie

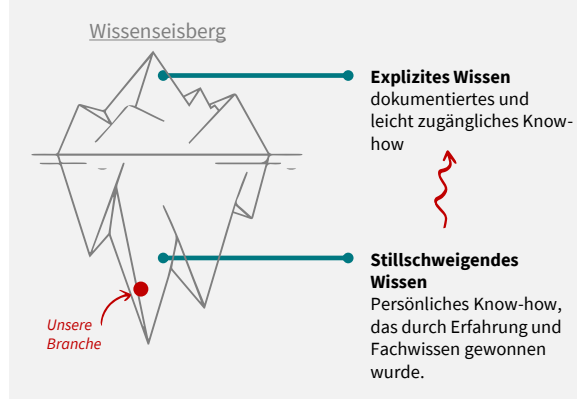
Projektbasierte Organisationen



Prozess-Technologie-Diskrepanz



Falle des impliziten Wissens



ERKENNTNIS 2: BAU IST NICHT GLEICH BAU. DIE EINFLUSSFAKTOREN EINER ERFOLGREICHEN DIGITALEN TRANSFORMATIONSSTRATEGIE

Markt

- Sprache, Normen und (quasi) Marktstandards
- Ausbildungstand des Fachpersonals
- Reifegrad des Markts (Kunden, Partner, Lieferanten, Subunternehmer)



Geschäftsmodell

- Kundenprofil (privat, öffentlich)
- Art der Leistung (GU/TU, Eigenleistung)
- Vertragsform (Pauschal, EP, Allianz)



Projektportfolio

- Größe des Projektportfolios und typische Projektgröße (viele kleine Projekte vs. wenige große Projekte)
- Wiederholend oder einmalig



Kultur

- Mindset: lösungsorientiert vs. problemorientiert
- Einstellung: Geschwindigkeit / Pragmatismus vs. Perfektion / Qualität





Implenia

REIFEGRADMODELL
DIGITALE TRANSFORMATION

Verständnis der Organisation für neue
Technologie und Methoden

2 | Enthusiasten

- Überhöhte Erwartungen und Lösungsanforderungen
- Stark Technologie getrieben, fragmentierte Toollandschaft
- „All In“, aber basierend auf traditionellen Prozessen
- Schlechte Stammdaten / Projektstrukturen / Standards

4 | Meister

- Aktivitäten zählen auf Unternehmensstrategie ein und sind langfristig ausgerichtet
- Skalierung der Best-Practice-Anwendung in die Breite
- Fokus auf Daten- und Prozessintegration
- Entwicklung neuer Geschäftsmodelle

1 | Hollywood Visionäre

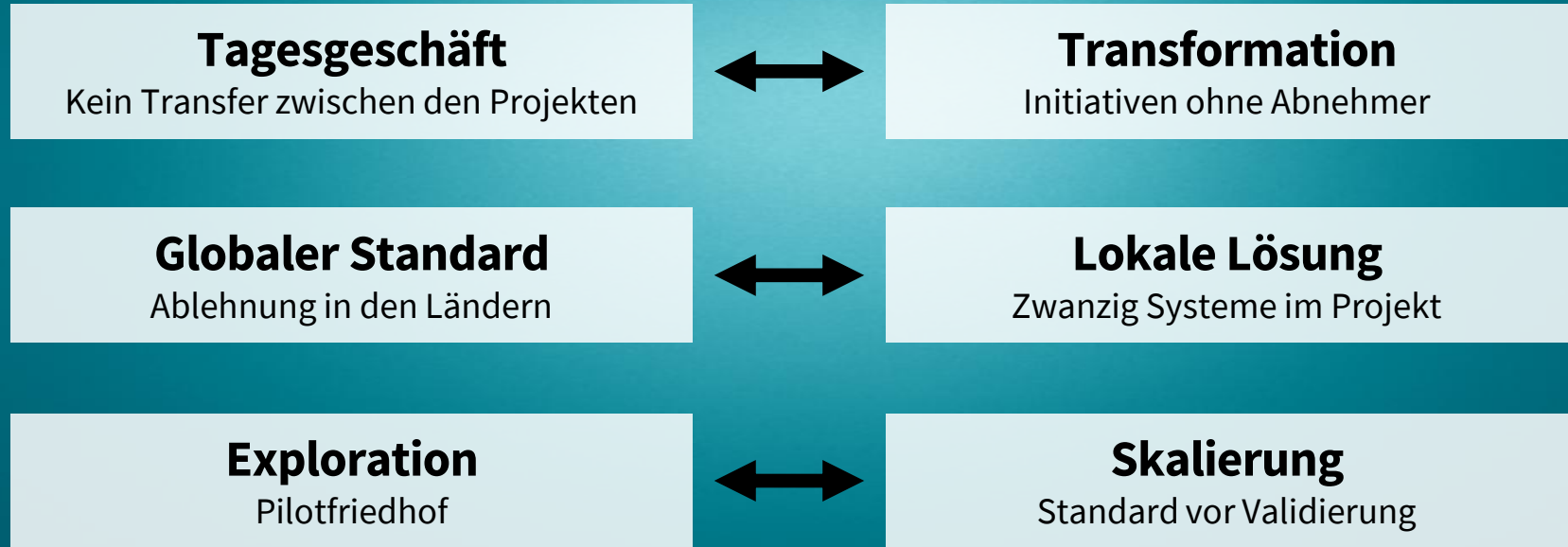
3 | Realisten

Erkenntnis 3:

Jede Organisation durchläuft die Transformation mit unterschiedlicher Geschwindigkeit. Für einen erfolgreichen und umfassenden Einsatz der Digitalen Baustelle in einem Projekt ist es wichtig, dass **alle Projektbeteiligten ein vergleichbar hohes Kompetenzniveau** erreichen. In Projekten mit erfolgreicher Anwendung ist dies **ab mindestens Stufe 3 der Fall**.

Fähigkeit der Organisation, Geschäftsmodell, Systeme und Prozesse zu transformieren

ERKENNTNIS 4: TYPISCHE HERAUSFORDERUNGEN IN INTERNATIONALEN PROJEKTGESCHÄFTEN





Implenia

Felix Stauch
Head BIM ICE

felix.stauch@implenia.com

DANKE

This presentation, material, any associated oral presentation and/or discussion (hereafter together, the “**MATERIAL**”) has been prepared by IMPLENIA Ltd and/or its affiliates (hereafter “**IMPLENIA**”) for informational purposes only and may contain confidential and/or legally protected information. The MATERIAL may include forward-looking information and statements, including statements concerning the outlook for IMPLENIA's businesses. These statements are based on current expectations, estimates and projections about the factors that may affect IMPLENIA's future performance, including global economic conditions and the economic conditions of the regions and industries that are major markets for IMPLENIA. These expectations, estimates and projections are generally identifiable by statements containing words such as “expects”, “believes”, “estimates”, “targets”, “plans”, “outlook”, or similar expressions.

Numerous risks and uncertainties, many of which are beyond IMPLENIA control, could cause IMPLENIA's actual results to differ materially from the forward-looking information and statements made in this MATERIAL, and could affect IMPLENIA's ability to achieve any or all of its stated targets. The information and opinions contained in this MATERIAL do not purport to be comprehensive, are provided as of the date of this MATERIAL or as of the date specified herein and are subject to change without notice.

Although IMPLENIA believes that the expectations reflected in all such forward-looking statements are based upon reasonable assumptions, it can give no assurance that these expectations will be achieved. IMPLENIA also disclaims any obligation to update these forward-looking statements to reflect future events or developments.

This MATERIAL is not an offer to sell or a solicitation of offers to purchase or subscribe for shares of IMPLENIA Ltd. This MATERIAL is (i) not a prospectus within the meaning of the Swiss Financial Services Act, (ii) not a listing prospectus as defined in the listing rules of the SIX Swiss Exchange Ltd or of any other stock exchange or regulated trading venue in Switzerland, and (iii) not a prospectus under any other applicable laws.

This MATERIAL does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to purchase, shares in IMPLENIA Ltd. or any other securities in the United States.

This MATERIAL is not for publication, transmission or distribution, directly or indirectly, into the United States or its territories or possessions or to persons in the United States (within the meaning of Regulation S under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the “Securities Act”)) and are only addressed to and directed at persons outside the United States, as defined in Regulation S under the Securities Act. This MATERIAL does not constitute an “offer of securities to the public” within the meaning of the Prospectus Regulation (EU) 2017/1129 of the European Union and is not a public offering in the United Kingdom. The information contained herein shall not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy, in any jurisdiction in which such offer or solicitation would be unlawful prior to registration, exemption from registration or qualification under the securities laws of any jurisdiction. Neither this MATERIAL nor any part or copy of it nor the information contained in it and any related materials may be taken or transmitted into the United States or any jurisdiction which prohibits the same or distributed or redistributed, directly or indirectly, in the United States or any jurisdiction which prohibits the same or to any resident thereof.

All of the information and material used in this MATERIAL, including text, images, logos and product names, is either the property of IMPLENIA, or is used by IMPLENIA with permission.

Whilst IMPLENIA uses all reasonable attempts to ensure the accuracy and completeness of all contents, IMPLENIA gives no warranties or representations of any kind that material in this MATERIAL is complete, accurate, reliable or timely, or that it does not infringe third-party rights. IMPLENIA does not accept any liability for any direct, indirect or consequential loss and/or damage arising from reliance on this MATERIAL.

The contents of this MATERIAL may not be reproduced, modified or copied, or used for any commercial purposes, or communicated to any third parties without written consent from IMPLENIA. All trademarks mentioned are legally protected.

Copyright © 2025 Implenla Ltd and/or its affiliates. All rights reserved.

By attending this presentation and/or by accepting this MATERIAL you will be taken to have represented that you agree to accept the terms set out above.

DISCLAIMER